



**Gestión Sostenible**

**CUALQUIER ORGANIZACIÓN DEDICADA A LA GESTIÓN (independientemente de la instalación) DEBE DAR MUESTRAS DE UNOS NIVELES MÍNIMOS DE CALIDAD, DE EFICACIA Y EFICIENCIA QUE JUSTIFIQUE SU GESTIÓN.**

**SOSTENIBILIDAD ECONOMICA**

**SOSTENIBILIDAD MEDIO AMBIENTAL**

**REFLEXIÓN SOBRE EL MODELO DEPORTIVO IMPLANTADO EN ESPAÑA.**

**PROMESAS POLÍTICAS Y SOSTENIBILIDAD**

**PROPUESTA DE CONCILIACIÓN, SOSTENIBILIDAD PROPUESTAS POLÍTICAS**

**GESTIÓN EFICAZ**  
Capacidad de alcanzar objetivos y metas  
**EFICIENCIA EN LA GESTIÓN**  
Optimización del tiempo y los recursos

José Carlos G<sup>o</sup> Consuegra López-Menchero

**Gestión Sostenible**

**PRINCIPIOS DE LA GESTIÓN**

- **MARCAR CLARAMENTE LA FINALIDAD DE NUESTRA GESTIÓN**
- **POR QUIEN VAN A SER UTILIZADAS LAS INSTALACIONES**
- **COSTE Y FORMA DE FINANCIACIÓN DE NUESTRA GESTIÓN.**
- **LIMITAR AL MÁXIMO LOS GASTOS FIJOS DEL SERVICIO Y/O INSTALACIÓN AUMENTANDO LOS VARIABLES, DADOS POR EL AUMENTO DE LOS SERVICIOS OFERTADOS, ELLO SIGNIFICARÁ UN AUMENTO DE LA RENTABILIDAD, SIEMPRE QUE NO SE AUMENTE LOS GASTOS FIJOS**
- **TIPOS DE GESTIÓN: DIRECTA E INDIRECTA**

José Carlos G<sup>o</sup> Consuegra López-Menchero

**Gestión Sostenible**

- **OBJETIVOS PLANTADOS.**
- **IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN PERFECTAMENTE PLANIFICADO.**
- **NO TODAS LAS EXPERIENCIAS DE LOS DEMÁS PUEDEN SER APLICADAS**

José Carlos G<sup>o</sup> Consuegra López-Menchero

**Gestión Sostenible**

**Césped Artificial Y Piscinas Climatizadas**

**UNA BUENA GESTIÓN DEBE ESTAR BASADA APROVECHAR AL MÁXIMO NUESTRO RECURSOS SIN PERDER CALIDAD**

**DIFERENTES EJEMPLOS DE DIVERSIFICACIÓN:**

- **CIUDAD DEL FUTBOL DE LAS ROZAS**
- **PROGRAMA DE EMPRESAS DAIMIEL**

José Carlos G<sup>o</sup> Consuegra López-Menchero

**Sostenibilidad Medioambiental**

**¿Por que sostenibilidad?**

Por atender a un principio básico de equilibrio entre producción y gasto de energía y sobre todo para atender las necesidades actuales sin poner en peligro los recursos de las generaciones futuras. (informe Brundtland, 1987)

El protocolo de Kyoto en su artículo 2 dice que se ha de " promover el desarrollo sostenible y elaborar políticas y medidas que busquen la eficiencia energética "

La UE ha establecido para el 2010 que el 12 % de la energías consumidas vengan de las energías renovables.

José Carlos G<sup>o</sup> Consuegra

Sostenibilidad Medioambiental

José Carlos G<sup>o</sup>-Cossuegra



### ¿Por qué sostenibilidad en las instalaciones deportivas?

El deporte es un fenómeno emergente con un desarrollo en continua evolución, el impacto sobre el medio ambiente, no solo por la práctica de deporte en la naturaleza sino por los consumos de diferentes recursos es considerable. Todo ello hace que sostenibilidad sea un término imprescindible en el proyecto, ejecución y gestión de instalaciones deportivas.

El porque por lo tanto sería: por concienciar y contribuir al equilibrio del medio, por cuestiones básicas de futuro, por servir de ejemplo como administración al resto de ciudadanos y contribuir a la educación y formación.

Sostenibilidad Medioambiental

José Carlos G<sup>o</sup>-Cossuegra



### Agenda 21 del CIO



En ella se marcan de una forma muy clara diferentes recomendaciones para el uso y gestión de las instalaciones deportivas.

- Optimización del uso de los equipamientos, mantenimiento y reducción del impacto ambiental.
- Optimización y ahorro de los diferentes recursos energéticos y el agua; formación en técnicas de respeto ambiental; utilización de materiales reciclables.
- Reducción de la utilización de productos químicos.

Sostenibilidad Medioambiental

José Carlos G<sup>o</sup>-Cossuegra



En España existen 79.059 instalaciones deportivas y 176.201 espacios deportivos (datos obtenidos del censo de Instalaciones deportivas 2005, elaborado por el Consejo Superior de deportes)

Si tenemos en cuenta que un % de los espacios deportivos son inversiones realizadas por diferentes administraciones públicas hace que este justificado que el concepto de sostenibilidad forme parte de la gestión diaria de las instalaciones deportivas públicas.

Sostenibilidad Medioambiental

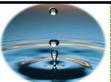
José Carlos G<sup>o</sup>-Cossuegra



En el caso de las organizaciones privadas se da por hecho que deben velar por la sostenibilidad por las repercusiones que tiene en la rentabilidad.

Sostenibilidad Medioambiental

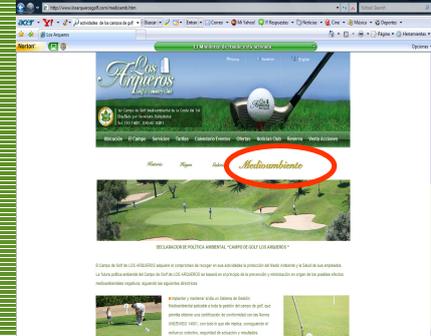
José Carlos G<sup>o</sup>-Cossuegra

Si analizamos las diferentes iniciativas que se han asociado al término de sostenibilidad normalmente se han basado en educación medioambiental y concienciar de manera individual al ciudadano debiendo adoptar a la vez una dimensión social que fueran acompañadas de políticas adecuadas.

Afortunadamente ya son muchas las instituciones públicas que tienen integrado en su gestión diaria criterios de sostenibilidad.

EXISTEN INICIATIVAS PERO QUEDA UN LARGO CAMINO



Sostenibilidad En la gestión del césped artificial y piscinas climatizadas.

**EXISTEN INICIATIVAS PERO QUEDA UN LARGO CAMINO**

*Sostenibilidad  
En la gestión  
del césped artificial  
y  
piscinas climatizadas*

*Sostenibilidad  
Medioambiental*

**La capacidad de adaptación al entorno es lo que posibilita la Supervivencia.**

**Para ello las organizaciones deportivas deben adaptarse a las nuevas exigencias que se nos plantean ante la situación medioambiental, adaptando nuestras formas de gestión.**

*José Carlos G.-Conegrá López-Menchero*

**Las Organizaciones tienen la responsabilidad de velar entre otros, por una gestión eficiente de los recursos energéticos e hídricos en las diferentes instalaciones deportivas públicas.**

*José Carlos G.-Conegrá López-Menchero*

**Creación de una planificación basada en la sostenibilidad.**

- Localización, situación de una instalación (transporte, gasto energético indirecto, potenciar iniciativas para reducir el gasto)
- No realizar obras faraónicas y si funcionales. Optimización de volúmenes, adaptación de temperaturas a las características de la funcionalidad que tendrá la instalación

*José Carlos G.-Conegrá López-Menchero*

**Creación de una planificación basada en la sostenibilidad.**

- Orientación adecuada para conseguir una ventilación e iluminación de forma natural.
- Utilizar la arquitectura como forma de energía pasiva, aparte de la iluminación, ventilación conseguidos por la orientación, trabajar en el aislamiento térmico de las instalaciones, algo que los arquitectos ya tienen en cuenta y con lo que nosotros debemos colaborar.

*José Carlos G.-Conegrá López-Menchero*

**Creación de una planificación basada en la sostenibilidad.**

- Elegir en la medida de lo posible materiales, dispositivos y avances tecnológicos que contribuyan a la sostenibilidad. Iluminación de bajo consumo, Controles de presencia en aparatos eléctricos e iluminación en zonas de poco tránsito, encendido y apagado predeterminado de iluminación, temporizadores en duchas y grifos con temperatura preestablecida, medias cargas en wc, recuperación de aguas pluviales para riego, reductores de caudal, etc.

José Carlos G. Comaegra López-Menchero

## Utilización de energías renovables

¿ Por que ? la dependencia energética de España es muy alta un 70 % cuando la media de la UE es del 50 %.  
Forzosamente estamos abocados a buscar un equilibrio y eficiencia energética.

José Carlos G. Comaegra López-Menchero

### Tipos de energías renovables susceptibles de ser utilizadas en las instalaciones deportivas :

- \* Energía solar térmica y fotovoltaica
- \* Biomasa
- \* Energía Eólica (experiencias en Dinamarca con compra aerogeneradores para producción y consumo)

La propuesta es: el diseño y construcción de instalaciones deportivas con un sistema combinado de energías que las hiciera sostenibles, este sistema tiene mayor éxito en instalaciones pequeñas como pabellones, campos de fútbol, pistas polideportivas, piscinas, siendo posible en las de mayor consumo como piscinas climatizadas. El planteamiento podría ir mas allá si consideramos que la mayoría de instalaciones deportivas tiene grandes cubiertas que ofrecen la posibilidad de captar mucha energía solar no sólo para sus necesidades sino también para vender y con ello ayudar a la excelencia en su gestión.



José Carlos G. Comaegra López-Menchero

### Creación de una planificación basada en la sostenibilidad.

- Independientemente de la forma de gestión trabajar en la optimización energética, poniéndolos en pliegos incluso primarlos en las concesiones.
- Creación de protocolos de control diario de consumo energético y agua acompañados de procedimientos adecuados de resolución de incidencias como detectar fugas ( España pierde aproximadamente un 18 % del agua disponible para uso público en fugas y roturas ) y otros posibles desajustes como adecuación de temperaturas, etc.



José Carlos G. Comaegra López-Menchero

### Creación de una planificación basada en la sostenibilidad.

- Realización de plan de actividades donde el control de los consumos este equilibrado al beneficio social obtenido, racionalización de los servicios y plan de uso.
- Creación del plan de mantenimiento preventivo de la instalación. Un buen plan de mantenimiento contribuirá para un ahorro energético
- Formación de personal

José Carlos G. Comaegra López-Menchero

### Creación de una planificación basada en la sostenibilidad.

- Al ser posible participar en el diseño de la instalación, realizando infraestructuras sostenibles a partir de diseño de la misma (aislamiento, iluminación, orientación, ventilación, etc.)

José Carlos G. Comaegra López-Menchero

### Compromiso medioambiental.

- previsión de futuro de la instalación de materiales, superficies, etc. (como por ejemplo las superficies de césped sintético y su reciclado posterior...)
- Gestión adecuada de nuestros residuos, ( residuos químicos, plásticos, cartón, etc. solicitando lo certificados de necesarios de gestión de residuos a las empresas

José Carlos G. Comaegra López-Menchero

## Como pasar de la concienciación a la actuación

Concienciar es darse cuenta de un problema, es asumirlo, es sensibilizarse en este caso todos somos conscientes del problema.  
 Ahora lo que debemos hacer es actuar y gestionar sosteniblemente.

### Pasos recomendables

Revisión Ambiental inicial de nuestras instalaciones (punto de partida).

Marcarnos metas ( Política medioambiental).

Creación de un manual de buenas practicas en el ahorro energético e hídrico dirigido a usuarios y trabajadores a la hora de hacer deporte.

### Pasos recomendables

Implantar un sistema de gestión ambiental (planificar, prácticas, responsabilidades, procesos, procedimientos, recursos).

Evaluarnos(certificarnos, etc.)

### Como realizar una evaluación medio ambiental

AMBITO

ENTRADAS Y SALIDAS

PROCESOS Y SUBPROCESOS

OBJETIVOS

METODOLOGÍA (recogida de información)

IDENTIFICACIÓN DE LOS ASPECTOS AMBIENTALES MÁS GRAVES

MEDIDAS AUTOCORRECTORAS

NUEVA AUTOEVALUACIÓN

Revisión ambiental Inicial  
 Instalaciones Deportivas Municipales  
 Duimiel

José Carlos García Comaegra López-Menchero  
 Duimiel 2009

### AMBITO DE LA REVISIÓN AMBIENTAL INICIAL



	<p><b>ELEMENTOS QUE DEBE DISPONER UN POLÍTICA MEDIOAMBIENTAL EN NUESTRA ORGANIZACIÓN</b></p>
	<p><b>OBJETO</b></p> <p><b>AMBITO</b></p> <p><b>DOCUMENTOS DE REFERENCIA</b></p> <p><b>DESARROLLO</b></p> <p><b>RESPONSABILIDADES</b></p> <p><b>COMPROMISOS</b></p>



**INTRODUCCIÓN**

La Delegación de Deportes del Ayuntamiento de Daimiel como primer paso de la gestión ambiental formula una Política Ambiental que dirija su forma de actuar en relación al medio ambiente. Esta política debe ser aprobada por los órganos de gobierno del Ayuntamiento de Daimiel y dada a conocer públicamente a todos los ciudadanos y trabajadores de esta delegación.

**OBJETO**  
Establecer el proceso para formular la Política Ambiental de la Delegación de Deportes del Ayuntamiento de Daimiel.

**AMBITO DE APLICACION**  
Este procedimiento alcanza a todo el ámbito las instalaciones deportivas de Daimiel.

**DOCUMENTOS DE REFERENCIA**  
- Norma UNE-EN15253:2011 "Sistemas de Gestión Ambiental"  
Norma ISO14001:2007 "Sistemas de Gestión Ambiental Guías y principios generales: Sistemas y normas de soporte"  
Manual del Sistema de Gestión Ambiental.

**DEFINICIONES**  
**Política Ambiental:** Declaración por parte de la organización, de sus intenciones y principios en relación con su comportamiento ambiental general, que proporciona un marco para su actuación y para establecimiento de sus objetivos y metas ambientales.  
**Metas ambientales:** Proceso de internalización del sistema de gestión ambiental para la obtención de mejoras en el comportamiento ambiental global, de acuerdo con la Política Ambiental de la organización.  
**Ambientales y Soles:**  
**DGA:** Responsable de Medio Ambiente.  
**SGA:** Sistema de Gestión Ambiental.

**DESARROLLO**

La Política Ambiental de la organización de la forma para la implementación del SGA, que sea viable, sea viable, sostenible, participativa, de comportamiento ambiental.

**Definición de la Política Ambiental:**  
La Delegación de Deportes del Ayuntamiento de Daimiel debe definir la Política Ambiental del servicio deportivo y asegurar que sea compatible con el siguiente procedimiento:  
- Se ajustará a la legislación vigente y a las necesidades de sus actividades productivas o de servicio.  
- Incluye un compromiso de mejora continua y de promoción de la sostenibilidad.  
- Incluye un compromiso de cumplir con la legislación y reglamentación aplicable, y con otros requisitos que le obliguen los clientes del Ayuntamiento de Daimiel o usuarios de sus instalaciones.  
- Proporciona el marco para identificar y medir los riesgos y oportunidades ambientales.  
- Es un documento, estable, fácilmente accesible a los clientes y a todos los empleados y trabajadores de esta organización.  
- Está a disposición del público.

**Aprobación de la Política Ambiental:**  
La Política Ambiental de la Delegación de Deportes del Ayuntamiento de Daimiel debe ser aprobada por el órgano de gobierno del Ayuntamiento de Daimiel, que será el mismo órgano responsable de la declaración de intenciones con el sistema SGA.

**Difusión de la Política Ambiental:**  
Una vez aprobada la Política Ambiental el mismo debe estar a disposición y accesible para sus clientes, los clientes y los trabajadores ambientales.  
Al mismo tiempo se podrá enviar a aquellos sectores interesados en la gestión ambiental.  
El mismo se pondrá a disposición de los interesados en el momento de solicitar más información de la Política Ambiental para

**Revisión de la Política Ambiental:**  
La Política Ambiental debe ser un documento vigente y actual para lo cual la Delegación de Deportes del Ayuntamiento de Daimiel deberá proceder a su actualización y revisión cuando los factores ambientales impactados en el SGA se vean modificados.  
Cualquier revisión realizada a la Política Ambiental debe estar documentada y registrada dentro de la documentación del SGA.

**RESPONSABILIDADES:**  
Las descritas a lo largo de este procedimiento.  
El responsable de emitir, actualizar y mantener al día este documento y los registros derivados es el Responsable del Área de Deportes en coordinación con el responsable en medio ambiente Medio Ambiente.  
El responsable de aprobar este documento son los órganos de gobierno competentes en este caso, Junta de gobierno total y pleno.

La Delegación de Deportes del Ayuntamiento de Daimiel, es consciente de la importancia que el medio ambiente tiene hoy en día en la vida de todos los ciudadanos – asimismo también es consciente que debido al gran desarrollo deportivo que se está produciendo en nuestro país, el número de instalaciones deportivas es considerable, teniendo en mayor o menor medida un impacto sobre el medio ambiente – circunstancia que el Ayuntamiento de Daimiel no quiere pasar por alto, en concordancia con su continuo compromiso para la defensa y mejora de la Naturaleza pública los principios que rige su conducta ambiental para que continúen orientado e inspirando todas las actividades e iniciativas realizadas en las diferentes instalaciones deportivas de Daimiel. Su finalidad es impregnar todas sus acciones del máximo respeto hacia el medio ambiente, introduciendo criterios de sostenibilidad en la gestión de las instalaciones que garantice la optimización de los recursos y el disfrute de nuestro entorno en la mejores condiciones por parte de las futuras generaciones.

**COMPROMISOS**

LA MEJORA CONTINUA DE UN SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL es un proceso y resultado constante en las condiciones de instalaciones deportivas, considerando los diferentes riesgos y desafíos que se plantean para PREVENIR CIUDADES MÁS VERDES.

EL CONTROL SOBRE LOS RECURSOS NATURALES es fundamental para garantizar un consumo responsable de estos, promoviendo conductas sostenibles y saludables.

LA ADOCIÓN DE NUEVAS METAS NECESARIAS PARA ASIGNAR EL COMPROMISO con una POLÍTICA AMBIENTAL adecuada a la Delegación de Deportes del Ayuntamiento de Daimiel, así como adoptar una postura consciente que se respalde.

EL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL es REVISADO PERIÓDICAMENTE para garantizar la vigencia de una POLÍTICA AMBIENTAL y la vez que se establezcan acciones de mejora para reducir posibles deficiencias que puedan surgir durante el cumplimiento ambiental.

LOS OBJETIVOS Y METAS AMBIENTALES deben ser alcanzables y reflejar de una forma periódica con el medio ambiente los riesgos de riesgo, considerando los impactos asociados con diferentes tipos de instalaciones deportivas, así como, establecer prioridades, definir acciones de mejora, implementar acciones y medir sus efectos sobre el medio ambiente.

LA DEFINICIÓN DE UNA POLÍTICA AMBIENTAL debe ser independiente respecto de las instalaciones y pertenecer a la Delegación de Deportes – tanto de instalaciones deportivas y Centros Locales de Deportes.

PROPONER LA FORMACIÓN necesaria a todos los trabajadores con el objetivo de conseguir la capacitación necesaria para desarrollar su tarea.

MANTENER SIEMPRE UN SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL apropiado a la naturaleza, material e humana, en las que puedan coexistir la gestión diaria de las instalaciones deportivas.

Estos principios dirigen nuestro desarrollo de una manera más responsable y sostenible con el medio ambiente, cumpliendo de esta forma los requisitos que impone la norma internacional ISO 14001:2015.

**Pasos recomendables**

Revisión Ambiental inicial de nuestras instalaciones (punto de partida).

Marcarnos metas ( Política medioambiental de nuestra empresa).

TRABAJO EN EQUIPO

Jose Carlos C. Cosmeira López-Menchero

**“Los pueblos construyen el futuro”**  
Naciones Unidas

**En nuestras manos tenemos la posibilidad  
De que nuestras generaciones tengan futuro**

